



**WYŻSZA SZKOŁA
INFORMATYKI I ZARZĄDZANIA**
z siedzibą w Rzeszowie

**ZIELONY
WSiZ**

STRATEGIA ROZWOJU WYŻSZEJ SZKOŁY INFORMATYKI I ZARZĄDZANIA Z SIEDZIBĄ W RZESZOWIE na lata 2025-2029



MISJA WSlIZ

Misją Wyższej Szkoły Informatyki i Zarządzania z siedzibą w Rzeszowie jest:

1. Kształcenie na wysokim poziomie, dające absolwentom wiedzę i umiejętności niezbędne do rozpoczęcia pracy zawodowej lub kariery naukowej.
2. Prowadzenie działalności naukowo-badawczej, której wyniki stanowią istotny wkład w rozwój nauki i gospodarki.
3. Tworzenie warunków dla kształtowania się i upowszechniania postaw innowacyjnych i przedsiębiorczych, ze szczególną dbałością o realizację celów zrównoważonego rozwoju, zapewniając dobre życie kolejnym pokoleniom.
4. Upowszechnianie idei oraz realizacja działań z zakresu społecznej odpowiedzialności i zrównoważonego rozwoju oraz promowanie wartości, na których opiera się Unia Europejska.

WIZJA WSlIZ

Wyższa Szkoła Informatyki i Zarządzania z siedzibą w Rzeszowie w latach 2025-2029 jest wysoko ocenianą Uczelnią i znajduje się w czołówce szkół wyższych w Polsce i jest rozpoznawalna w środowisku międzynarodowym. Odpowiada na wyzwania związane z rozwojem cywilizacyjnym i technologicznym oraz problemami współczesności. Rozwija współpracę z uczelniami zagranicznymi. Prowadzone przez jej pracowników badania, będące m.in. następstwem aktywnej współpracy Uczelni z podmiotami otoczenia społeczno-gospodarczego prowadzą do poprawy jakości życia społeczeństwa. Charakteryzuje się stabilną sytuacją finansową i jest atrakcyjna jako miejsce do studiowania - zarówno dla studentów z kraju jak i z zagranicy - oraz jako miejsce pracy. Jest Uczelnią dostępną i dbającą o zrównoważony rozwój członków społeczności akademickiej i środowiska.

Władze WSlIZ są świadome swojej odpowiedzialności za wypełnianie przez Uczelnię misji, między innymi poprzez profesjonalne zarządzanie uczelnią, prowadzenie aktywnego i konstruktywnego dialogu z członkami społeczności akademickiej, promowanie i reprezentowanie Uczelni na zewnątrz oraz inicjowanie i aktywizowanie współpracy z otoczeniem naukowym, gospodarczym, społecznym i politycznym. Władze również podejmują wyzwania związane z rozwiązywaniem współczesnych problemów z zakresu zrównoważonego rozwoju.

Nauczyciele akademicy utożsamiają się z misją i celami Uczelni i czują się współodpowiedzialni za jej funkcjonowanie w tym realizację działań wyznaczonych przez strategię rozwoju uczelni. Prowadzą wysokiej jakości działalność dydaktyczną i badawczą, a ich aktywność w tym zakresie ma kluczowe znaczenie w procesie wynagradzania i awansów. Stale podnoszą swoje kompetencje zawodowe. Włączają się w działania nakierowane na ochronę naszej planety i promowanie idei zrównoważonego rozwoju.

Pracownicy niebędący nauczycielami akademickimi aktywnie i profesjonalnie wspierają kadrę akademicką i Władze Uczelni w realizacji ich zadań m.in. poprzez tworzenie warunków sprzyjających prowadzeniu skutecznej działalności dydaktycznej i naukowej. Aktywnie włączają się w działania Uczelni związane z realizacją idei zrównoważonego rozwoju..

Studenci WSiZ kształcą się na kierunkach, które są zgodne z ich zainteresowaniami. Mają duże możliwości dostosowywania zakresu kształcenia do swoich potrzeb. Są zadowoleni z poziomu kształcenia oraz z warunków studiowania na Uczelni. Mają wiele możliwości skorzystania z różnych form rozwoju osobistego. Wykazują się rozumieniem wyzwań etycznych związanych z rozwojem społecznym oraz wyzwań związanych z ochroną środowiska naturalnego i odpowiedzialną konsumpcją.

Absolwenci WSiZ posiadają wiedzę niezbędną do rozpoczęcia pracy zawodowej lub kariery naukowej. Czują się związani z Uczelnią i utrzymują z nią kontakt również po zakończeniu edukacji, także w charakterze pracowników dydaktycznych lub partnerów biznesowych. Chętnie podnoszą i doskonalą swoje kompetencje na studiach podyplomowych oferowanych przez Uczelnię. W działalności zawodowej kierują się ideami zrównoważonego rozwoju.

Strategia rozwoju WSiZ

Strategia rozwoju WSiZ, skorelowana z misją i wizją Uczelni, opracowana została na podstawie zdiagnozowanych przez Uczelnię potrzeb rozwojowych. Jej zawartość stanowi wynik dyskusji środowiskowej, w której udział wzięli przedstawiciele studentów, pracowników Uczelni oraz biznesu i administracji rządowej.

Struktura strategii rozwoju Uczelni jest wynikiem analizy u podstaw której leży metodyka opracowywania Zrównoważonej Karty Wyników (ang. BSC – Balanced ScoreCard), zaadoptowana do potrzeb instytucji sektora publicznego jakim jest Uczelnia. Istotą tego podejścia jest zrównoważenie celów strategicznych i działań w kluczowych dla Uczelni perspektywach:

- odbiorców usług (studenci, naukowcy oraz otoczenie regionalne),
- procesów wewnętrznych,
- rozwoju.

Priorytety, cele strategiczne i kierunki działań

Strategia rozwoju WSiZ na lata 2025-2029 przewiduje realizację 47 kierunków działań, których realizacja powinna umożliwić osiągnięcie 11 celów strategicznych w trzech priorytetach.



STRATEGIA

PRIORYTETY, CELE STRATEGICZNE I KIERUNKI DZIAŁAŃ				
PRIORYTET	Nr celu	Cele strategiczne	Nr kierunku	Kierunki działań
PRIORYTET 1 „Prowadzenie procesu kształcenia zapewniającego wysokie kompetencje”	1.1	Stymulowanie jakości kształcenia	1.1.1	Dostosowywanie oferty dydaktycznej do obecnych i prognozowanych potrzeb rynku oraz idei społecznej odpowiedzialności
			1.1.2	Rozwój kadry dydaktycznej
			1.1.3	Wdrażanie założeń praktycznego kształcenia na kierunku i zwiększanie zaangażowania praktyków w realizację programów kształcenia
			1.1.4	Podnoszenie jakości prac dyplomowych
			1.1.5	Doskonalenie wewnętrznego systemu zapewniania jakości kształcenia
	1.2	Zapewnienie optymalnych warunków studiowania	1.2.1	Wprowadzanie innowacji dydaktycznych i rozwijanie funkcjonalności platform wykorzystywanych w procesie kształcenia na odległość
			1.2.2	Pozyskiwanie środków finansowych na nowoczesny sprzęt, laboratoria i technologie podnoszące jakość kształcenia w zakresie poszczególnych kierunków
			1.2.3	Wprowadzenie rozwiązań infrastrukturalnych i organizacyjnych sprzyjających zrównoważonemu rozwojowi
	1.3	Zapewnienie optymalnych warunków rozwoju i kreatywności studentów	1.3.1	Dbanie o zainteresowanie studentów działalnością naukowo-badawczą i innowacyjną, w szczególności prowadzoną w ramach kół naukowych
			1.3.2	Tworzenie warunków do zdobywania przez studentów doświadczenia międzynarodowego
			1.3.3	Działania wspierające rozwój kompetencji i zainteresowań
			1.3.4	Wspieranie mobilności studentów na poziomie Unii Europejskiej
	1.4	Wzrost skuteczności działań rekrutacyjnych	1.4.1	Promowanie Uczelni poprzez prowadzenie działań o charakterze informacyjno-edukacyjnym
			1.4.2	Promowanie Uczelni za granicą w celu powiększania rekrutacji studentów obcokrajowców
PRIORYTET 2 „Rozwój badań naukowych poprzez efektywne wykorzystanie potencjału społeczności akademickiej oraz infrastruktury naukowo-badawczej.”	2.1	Stałe podnoszenie jakości działalności badawczej w celu uzyskania co najmniej kategorii B+ w rozwijanych w Uczelni dyscyplinach naukowych	2.1.1	Rekrutacja kadry nakierowana na zatrudnianie pracowników o dużym potencjale naukowym
			2.1.2	Tworzenie warunków do rozwijania zespołów badawczych i podnoszenia ich kompetencji w zakresie organizacji i prowadzenia badań naukowych
			2.1.3	Doskonalenie systemu oceny i motywacji wspierających rozwój naukowy kadry
			2.1.4	Finansowanie badań naukowych prowadzonych przez zespoły badawcze WSLiZ
			2.1.5	Podjęmowanie działań na rzecz umiędzynarodowienia badań
			2.1.6	Poszukiwanie wśród studentów Uczelni ambitnych i zdolnych studentów i włączanie ich w zespoły badawcze WSLiZ
	2.2	Zwiększenie aktywności Uczelni w pozyskiwaniu środków na badania w konkursach krajowych i międzynarodowych oraz zleceń badawczych od jednostek zewnętrznych	2.2.1	Stymulowanie pracowników do aplikowania o projekty zewnętrzne
			2.2.2	Rozwijanie oferty badawczej dla otoczenia społeczno-gospodarczego
			2.2.3	Motywowanie przedstawicieli nauk o charakterze aplikacyjnym do współpracy z jednostkami zewnętrznymi
	2.3	Rozbudowa infrastruktury służącej rozwojowi badań podstawowych i stosowanych	2.3.1	Korzystanie z istniejących programów krajowych i międzynarodowych na rozbudowę infrastruktury
			2.3.2	Prowadzenie audytu potrzeb infrastrukturalnych dla rozwoju nauk
			2.3.3	Stoła modernizacja infrastruktury i dbanie o jej najwyższe standardy.

PRIORYTET 2 „Rozwój badań naukowych poprzez efektywne wykorzystanie potencjału społeczności akademickiej oraz infrastruktury naukowo-badawczej.”	2.4	Budowa wizerunku Uczelni realizującej badania o wysokim potencjale naukowym w partnerstwach na poziomie krajowym, Unii Europejskiej oraz światowym	2.4.1	Uzyskanie co najmniej kategorii B+ w rozwijanych w Uczelni dyscyplinach naukowych
			2.4.2	Organizacja wydarzeń o charakterze naukowym
			2.4.3	Wsparcie (w tym finansowe) uczestnictwa w wydarzeniach naukowych pracowników
			2.4.4	Wsparcie (także finansowe) publikacji naukowych w najwyżej punktowanych wydawnictwach
			2.4.5	Popularyzacja działalności naukowej WSliZ w przestrzeni publicznej i świadomości społecznej
			2.4.6	Rozwijanie uczelnianych czasopism naukowych w kierunku indeksacji w międzynarodowych bazach
			2.4.7	Rozwijanie współpracy z wiodącymi uniwersytetami w Unii Europejskiej i na świecie
PRIORYTET 3 „Rozwój współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym.”	3.1	Wykorzystanie potencjału otoczenia gospodarczego WSliZ dla rozwoju Uczelni	3.1.1	Realizacja projektów badawczo-rozwojowych we współpracy z przedsiębiorstwami
			3.1.2	Doskonalenie oferty usług komercyjnych dla przedsiębiorstw
			3.1.3	Oferowanie i pozyskiwanie nowych uprawnień tematycznych Uczelni dla wzmocnienia jakości oferty komercyjnej WSliZ (akredytacje, uprawnienia, certyfikaty, mikropoświadczenia)
			3.1.4	Zwiększanie aktywności WSliZ we współpracy z organizacjami zrzeszającymi firmy i przedsiębiorców
	3.2	Wzmocnienie wizerunku WSliZ jako Uczelni dbającej o ochronę środowiska naturalnego, zrównoważonej i budującej relacje pomiędzy światem nauki a otoczeniem społeczno-gospodarczym oraz promującej wartości, na których opiera się Unia Europejska.	3.2.1	Organizowanie wydarzeń otwartych o charakterze niekomercyjnym, mających na celu upowszechnianie nauki i kultury oraz idei zrównoważonego rozwoju wraz z promowaniem wartości, na których opiera się Unia Europejska.
			3.2.2	Wzmacnianie marki organizowanych wydarzeń poprzez pozyskiwanie do współpracy partnerów i patronów medialnych o zasięgu ogólnopolskim
			3.2.3	Rozwijanie kontaktów operacyjnych z uczelniami, firmami, organizacjami branżowymi poprzez realizację wspólnych projektów i przedsięwzięć
			3.2.4	Prowadzenie działalności wydawniczej
			3.2.5	Prowadzenie długofalowych przedsięwzięć edukacyjnych oraz organizowanie wydarzeń ukierunkowanych na wybrane (nieakademickie) grupy społeczne, w szczególności mających na celu podnoszenie świadomości w społeczeństwie na temat współczesnych wyzwań środowiskowych i społecznych
			3.2.6	Współpraca z organizacjami pozarządowymi na rzecz promowania i wdrażania zasad zrównoważonego rozwoju
	3.3	Zwiększenie potencjału komercjalizacyjnego pracowników i studentów WSliZ	3.3.1	Pozyskiwanie źródeł finansowania działalności komercjalizacyjnej pracowników i studentów Uczelni
			3.3.2	Aktywizacja współpracy kadry akademickiej i studentów ukierunkowanej na kreowanie pomysłów biznesowych
			3.3.3	Stymulowanie rozwoju postaw przedsiębiorczych studentów
			3.3.4	Prowadzenie działań wspierających powstawanie zespołów badawczych